

来場登録で
参加無料

パフォーマンスを高める世界のスポーツ機器・用品・サービスが一堂に

SPORTEC 2025

日本最大の国際スポーツ・健康産業専門展

2025年7月30日(水)～8月1日(金) 10:00-17:00
東京ビッグサイト 東展示棟 4～6ホール
主催：SPORTEC実行委員会

C-3

セミナー 聴講無料

7月30日(水) 15:00-16:00 東6ホールセミナー会場C

指定管理者制度はもう古い！

すべてのスポーツ施設は「コンセッション方式」へ
～国立競技場、富山市YKK APアリーナの事例を参考に解説～



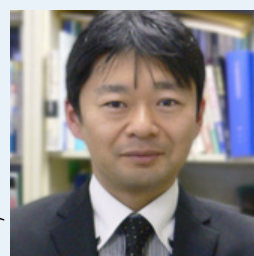
大竹 弘和 氏

神奈川大学
人間科学部 教授



田中 洋市 氏

(株) ジャパンナショナル
スタジアム・エンターテインメント
ビジネスデザイン部 部長



伊藤 敏孝 氏

SerenNexus (株) 代表取締役
博士 (Ph.D.)
前・横浜市財政局 財政部長

公民連携の代表ともいえる「指定管理者制度」は、制約が多すぎてビジネスとしての魅力に乏しいばかりか大きな財政負担を伴います。長年行政が運営してきた「公の施設」を民間に委ねる際（2003年自治法改正）、公共の名の下に諸々の制約をつけて始まった名残でしょう。20年以上経った現在も指定管理者制度は課題を抱えつつ改良されていません。現在、多くのスタジアム・アリーナ、自治体のスポーツセンターなどは未だ本制度を導入していますが、大きな財政負担は一目瞭然です。一方コンセッション方式は「運営権」の譲渡が可能で収益やサービス向上にも長けており、空港・上下水道・アリーナ運営などで大きな成果を挙げています。

本セミナーでは、指定管理者制度の問題を明らかにし、コンセッション方式のメリットを「国立競技場や富山市YKKアリーナ」の事例から解説します。

自治体職員（スポーツ担当、公共施設マネジメント担当）、PFI・指定管理者に参画する企業は必見！

セミナーの申込ならびに展示会へのご入場は、入場事前登録が必要です。
詳細は公式HPをご確認ください。

<https://sports-st.com/seminar/>
または右のQRコードにアクセス



展示会 HP にて
セミナー情報確認

展示会
事前登録

マイページより
セミナー申込

- ・セミナー申込締切：7月29日(火)
- ・定員となり次第、申込受付終了となりますのでお早めにお申込みください。
- ・お申込み後のキャンセルは原則お断りいたします。

セミナーに関する
お問い合わせ

展示会運営事務局 (TSO International 株式会社内) (月～金 10:00～18:00)
TEL: 03-5363-1701 ・E-mail: seminar@tso-int.co.jp (セミナー専用)

セミナー
申込方法

お問い合わせ

SPORTEC 展示会事務局
TEL: 03-6273-0403

E-mail: visitor@tso-int.co.jp

展示会/セミナー
イベントの
最新情報はHPへ

